



KOMDIGO
Kementerian Komunikasi dan Digital
Republik Indonesia



RENCANA STRATEGIS BIDANG KEUANGAN



2025-2029

SEKOLAH TINGGI MULTI MEDIA

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
BIDANG KEUANGAN

SEKOLAH TINGGI MULTI MEDIA (STMM)

PERIODE 2025-2029

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pengelolaan keuangan di Perguruan Tinggi bukan sekadar aktivitas administratif pencatatan arus kas, melainkan fondasi strategis yang menentukan keberlangsungan dan kualitas penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi. Sebagai institusi yang memiliki tanggung jawab moral dan intelektual, Sekolah Tinggi Multi Media (STMM) dituntut untuk menerapkan prinsip tata kelola keuangan yang sehat (*Good University Governance*), yang mencakup aspek transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

Idealnya, pengelolaan keuangan perguruan tinggi harus mampu menyelaraskan ketersediaan sumber daya finansial dengan visi akademik. Hal ini berarti setiap rupiah yang dikeluarkan harus memiliki nilai manfaat (*Value for Money*) yang berdampak langsung pada peningkatan mutu lulusan, kualitas penelitian, dan pengabdian masyarakat. Di tengah dinamika teknologi multimedia yang berkembang pesat, STMM memerlukan fleksibilitas sekaligus keteguhan dalam penganggaran agar sarana prasarana pendidikan tetap relevan dengan kebutuhan industri.

Sebagai Satuan Kerja (Satker) yang mengelola Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), STMM memikul tanggung jawab besar untuk meningkatkan kemandirian finansial melalui optimalisasi layanan tanpa mengesampingkan fungsi sosial pendidikan. Pengelolaan keuangan harus mampu menyeimbangkan antara kepatuhan terhadap regulasi negara (seperti Standar Biaya Masukan dan mekanisme APBN) dengan kebutuhan inovasi institusi.

Oleh karena itu, Rencana Strategis Bidang Keuangan ini disusun bukan hanya sebagai prasyarat administratif akreditasi, melainkan sebagai peta jalan (*roadmap*) untuk memastikan bahwa sistem perencanaan, pelaksanaan, hingga pelaporan keuangan di STMM berjalan secara integratif, akurat, dan berbasis kinerja. Dokumen ini menjadi komitmen institusi dalam menjamin bahwa seluruh aset publik dikelola dengan integritas tinggi guna mendukung transformasi STMM menjadi institusi pendidikan multimedia yang unggul di tingkat global.

1.2 Status Kelembagaan

STMM merupakan Satuan Kerja (Satker) di bawah Kementerian Komunikasi dan Digital di bawah koordinasi Unit Eselon I Badan Pengembangan SDM Komdigi dan mengelola keuangan dengan pola pengelolaan keuangan **Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)**. Hal ini memberikan mandat kepada STMM untuk mengelola pendapatan secara mandiri sesuai dengan regulasi pemerintah, khususnya **PP Nomor 43 Tahun 2023** tentang jenis dan tarif PNBP di lingkungan Kementerian Komdigi.

BAB II

MEKANISME PENGELOLAAN KEUANGAN

Pengelolaan keuangan di STMM mencakup siklus penuh yang mengacu pada prinsip *Good Corporate Governance*:

2.1 Perencanaan dan Penganggaran

- a. **Penyusunan RKA-K/L:** Dilakukan secara partisipatif dengan melibatkan Program Studi dan Unit Kerja yang kemudian diusulkan secara berjenjang melalui unit Eselon I, Kementerian Komdigi dan Kementerian Keuangan.
- b. **Standar Biaya:** Standar biaya yang digunakan dalam pengelolaan keuangan STMM mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan tentang **Standar Biaya Masukan (SBM)** yang diterbitkan Kementerian Keuangan setiap tahunnya untuk menjamin efisiensi dan kepatutan belanja.
- c. **Prioritas Anggaran:** Fokus pada penguatan sarana prasarana laboratorium pendukung perkuliahan, penguatan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, peningkatan kompetensi dosen, dan beasiswa mahasiswa.

2.2 Pelaksanaan dan Penatausahaan

- a. **Sistem Aplikasi SAKTI:** Penggunaan aplikasi SAKTI secara penuh untuk memastikan integrasi antara modul perencanaan anggaran, komitmen, pembayaran, bendahara, dan pelaporan keuangan.
- b. **Kendali PNBP:** Pemastian bahwa seluruh penerimaan layanan pendidikan dan non-pendidikan disetor ke Kas Negara sesuai prosedur yang berlaku dengan system penyetoran yang terintegrasi pada aplikasi SIMPONI Kemenkeu.

2.3 Pelaporan dan Pertanggungjawaban

- a. **Laporan Keuangan Berbasis Akrua:** Disusun setiap semester dan tahunan melalui aplikasi SAKTI yang terintegrasi dengan berbagai modul keuangan.

- b. **Audit Laporan Keuangan:** Memastikan kepatuhan terhadap standar akuntansi pemerintahan untuk mempertahankan opini laporan keuangan yang optimal. Audit keuangan dilakukan setiap tahun oleh Auditor Internal (Inspektorat Jenderal Komdigi) dan Auditor Eksternal (BPK).

BAB III

STRATEGI PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Untuk mencapai target strategis 2025-2029, STMM menetapkan langkah-langkah berikut:

3.1 Pencapaian Opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)

- a. **Penguatan Satuan Pengawas Internal (SPI):** Melakukan *pre-audit* terhadap dokumen pertanggungjawaban untuk meminimalisir temuan.
- b. **Rekonsiliasi Aset (BMN):** Melakukan validasi berkala terhadap aset teknologi penyiaran guna memastikan kecocokan antara data fisik dan data keuangan.

3.2 Optimalisasi Realisasi Anggaran (> 95%)

- a. **Early Procurement:** Memulai proses pengadaan barang/jasa di awal tahun anggaran.
- b. **Monev Triwulanan:** Rapat koordinasi serapan anggaran untuk mendeteksi hambatan pelaksanaan program sejak dini.
- c. **Revisi Anggaran Responsif:** Melakukan pergeseran anggaran antar komponen untuk mendukung kegiatan yang memiliki daya serap tinggi dan berdampak besar pada akreditasi.

3.3 Diversifikasi dan Peningkatan PNBP

- a. **Implementasi PP 43/2023:** Optimalisasi tarif layanan laboratorium, studio, dan penyelenggaraan diklat multimedia bagi pihak luar (swasta/pemerintah).
- b. **Kerjasama Industri:** Memperluas jejaring kemitraan yang berpotensi menghasilkan *revenue stream* baru di luar UKT mahasiswa.

- c. **Alih Status** : Optimalisasi penerimaan pendapatan selain yang bersumber dari biaya Pendidikan mahasiswa akan membantu perubahan status pengelolaan keuangan menjadi BLU

BAB IV: RENCANA KEGIATAN DAN RENCANA PENDANAAN 2025-2029

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	2029
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
Sasaran 1: Meningkatnya kualitas lulusan bidang multi media dan digital		6.885.000.000	11.145.000.000	10.565.000.000	10.315.000.000	10.745.000.000
1	IKU-1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta dalam bidang Multi Media dan Digital dalam waktu 6 bulan setelah wisuda.	2.065.000.000	2.415.000.000	2.015.000.000	2.315.000.000	2.315.000.000
1.1.	Program Prioritas: Peningkatan Kualitas Lulusan yang unggul di bidang multi media dan digital serta berjiwa pancasila	2.065.000.000	2.415.000.000	2.015.000.000	2.315.000.000	2.315.000.000
a	Menyelenggarakan pelatihan memasuki dunia kerja	240.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000
b	Memfasilitasi pelatihan dan ujian Toefl bagi mahasiswa yang akan studi lanjut	75.000.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000
c	Melakukan pendampingan dan fasilitasi bagi mahasiswa yang memiliki usaha baru	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
d	Melakukan monitoring perkembangan studi/evaluasi studi mahasiswa	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
e	Memfasilitasi pendanaan bagi OK	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
f	Melakukan evaluasi kurikulum yang berorientasi pada hard skills dan soft skills	-	300.000.000	-	300.000.000	300.000.000
g	Melakukan pembinaan dan penilaian kinerja Organisasi Kemahasiswaan (OK)	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
h	Melakukan inkubasi <i>Start-Up</i> oleh mahasiswa	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000
i	Menyusun prosedur perijinan, penggunaan sarpras dan pendanaan berbasis SI	50.000.000	100.000.000	-	-	-
j	Memberikan layanan konseling/bimbingan karir	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
2	IKU-1.2 Persentase (%) Peserta Sertifikasi Bidang Multi Media dan Digital yang Bertalenta Digital	500.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000
2.1.	Program Prioritas: Peningkatan lulusan yang bersertifikasi Bidang Multi Media dan Digital yang Bertalenta Digital	500.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000
a	Membuka skema baru sertifikasi kompetensi bagi mahasiswa	-	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000
b	Memfasilitasi uji sertifikasi kompetensi bagi mahasiswa	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000

3	IKU-1.3 Jumlah Mahasiswa yang mengikuti pendidikan reguler, serta pendidikan dan latihan	1.310.000.000	1.610.000.000	1.610.000.000	1.610.000.000	1.610.000.000
3.1.	Program Prioritas: Peningkatan jumlah mahasiswa STMM dan yang mengikuti kegiatan diklat	1.260.000.000	1.260.000.000	1.260.000.000	1.260.000.000	1.260.000.000
a	Mengembangkan kegiatan pendidikan dan latihan	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000
b	Melakukan promosi yang integratif melalui berbagai media	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000
c	Memfasilitasi kegiatan expo/festival	900.000.000	900.000.000	900.000.000	900.000.000	900.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
3.2.	Program Prioritas: Peningkatan Jumlah Mahasiswa Asing di STMM	50.000.000	350.000.000	650.000.000	650.000.000	650.000.000
a	Membuka program <i>Double Degree</i> dan/atau <i>Joint Degree</i>	-	-	300.000.000	300.000.000	300.000.000
b	Memberikan beasiswa kepada mahasiswa asing	-	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
c	Melakukan publikasi melalui laman STMM	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
4	IKU-1.4 Persentase (%) Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	2.700.000.000	4.200.000.000	4.350.000.000	3.750.000.000	3.600.000.000
4.1	Program Prioritas: Pengembangan Proses Pembelajaran di Luar Program Studi	600.000.000	2.100.000.000	2.250.000.000	1.650.000.000	1.800.000.000
a	Menyusun dan mengevaluasi kurikulum kampus berdampak berbasis OBE berkala	-	300.000.000	450.000.000	450.000.000	-
b	Memfasilitasi kegiatan kampus berdampak bagi mahasiswa	-	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000
c	Melakukan evaluasi kurikulum mengarah pada standar internasional	-	300.000.000	300.000.000	-	300.000.000
d	Menyusun kurikulum yang memberi alternatif kekhususan dalam setiap bidang ilmu	-	300.000.000	300.000.000	-	300.000.000
e	Membangun iklim akademis berorientasi pada keterbukaan, kompetisi dan egaliter	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
f	Memfasilitasi magang DUDI pendukung karakteristik dan keunggulan STMM	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
4.2.	Program Prioritas: Peningkatan Prestasi Mahasiswa	2.100.000.000	2.100.000.000	2.100.000.000	2.100.000.000	2.100.000.000
a	Memfasilitasi kegiatan lomba dan non lomba	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000
b	Menjalankan standar layanan bagi mahasiswa sesuai indikator lembaga akreditasi	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000
c	Memfasilitasi kegiatan mahasiswa dalam bidang <i>Boot Camp</i> /expo/festival	900.000.000	900.000.000	900.000.000	900.000.000	900.000.000

5	IKU-1.5 Jumlah program studi Baru Program S1, D4, S2 dan Profesi		500.000.000	450.000.000	500.000.000	500.000.000
	310.000.000					
5.1	Program Prioritas: Pengembangan Program Studi Baru untuk program D4, S1, S2 dan Profesi	310.000.000	500.000.000	450.000.000	500.000.000	500.000.000
a	Membuka program studi baru program D4/S1/S2	150.000.000	250.000.000	250.000.000	250.000.000	250.000.000
b	Membuka program pendidikan profesi	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Membuka program PJJ bagi program studi	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
d	Melakukan pengadaan dosen tetap (ASN)	-	-	-	-	-
e	Membangun <i>Learning Management System</i> (LMS)	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
f	Melakukan evaluasi kurikulum yang mendukung PJJ, <i>microcredential</i> dan RPL	-	50.000.000	-	50.000.000	50.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
6	IKU-1.6 Indeks sikap dan perilaku Pancasila mahasiswa	-	1.320.000.000	770.000.000	740.000.000	1.020.000.000
6.1	Program Prioritas: Peningkatan Sikap dan Perilaku Pancasila Mahasiswa	-	1.320.000.000	770.000.000	740.000.000	1.020.000.000
a	Melakukan integrasi nilai-nilai Pancasila	-	300.000.000	-	-	300.000.000
b	Melakukan pelatihan metode pembelajaran berbasis nilai-nilai Pancasila	-	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000
c	Mengembangkan instrumen pengukuran indeks Pancasila bagi mahasiswa	-	300.000.000	50.000.000	20.000.000	-
d	Melaksanakan pengukuran sikap dan perilaku Pancasila bagi mahasiswa	-	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
e	Melakukan internalisasi Pancasila dalam kebijakan/kehidupan Kampus	-	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
f	Mengembangkan sistem monitoring dan evaluasi internalisasi Pancasila mahasiswa	-	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
Sasaran 2: Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran		2.060.000.000	2.740.000.000	2.870.000.000	4.745.000.000	4.645.000.000
1	IKU-2.1 Angka efisiensi edukasi pendidikan vokasi	280.000.000	280.000.000	260.000.000	260.000.000	260.000.000
1.1.	Program Prioritas: Peningkatan efisiensi edukasi pendidikan vokasi	280.000.000	280.000.000	260.000.000	260.000.000	260.000.000
a	Melakukan revisi kurikulum	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
b	Monitoring dan evaluasi hasil studi mahasiswa	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Menyusun regulasi tentang optimalisasi proses pembimbingan akademik dan tugas	30.000.000	30.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
d	Membangun kerjasama dengan DUDI, utamanya Start UP	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
2	IKU-2.2 Jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang melaksanakan kerja sama	830.000.000	830.000.000	830.000.000	830.000.000	830.000.000

	dengan Industri Digital dan PT.					
2.1.	Program Prioritas: Pengembangan Kerjasama dengan Industri Digital dan PT di Dalam dan Luar Negeri	830.000.000	830.000.000	830.000.000	830.000.000	830.000.000
a	Mengembangkan kerjasama dengan Industri Digital dan PT di dalam negeri	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
b	Mengembangkan kerjasama dengan Industri Digital dan PT di luar negeri	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
c	Mengembangkan pedoman perencanaan, pelaksanaan dan monev kerjasama	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
d	Membangun kerjasama dengan alumni	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
e	Membangun kerjasama pembangunan <i>Start Up</i> , magang, <i>project colaborating</i> , dll	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
3	IKU-2.3 Persentase Mata Kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	210.000.000	210.000.000	210.000.000	210.000.000	210.000.000
3.1.	Program Prioritas: Pengembangan Metode Pembelajaran berbasis kasus/proyek	210.000.000	210.000.000	210.000.000	210.000.000	210.000.000
a	Mengadakan pelatihan dan pengembangan model pembelajaran berbasis <i>soft skills</i> , <i>e-learning</i> dan Pancasila bagi dosen	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
b	Mengembangkan sistem informasi RPS berbasis kasus atau proyek	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000
INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
4	IKU-2.4. Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	-	650.000.000	700.000.000	2.200.000.000	2.400.000.000
4.1	Program Prioritas: Peningkatan akreditasi internasional program studi	-	650.000.000	700.000.000	2.200.000.000	2.400.000.000
a	Memfasilitasi kegiatan internasionalisasi	-	50.000.000	100.000.000	100.000.000	200.000.000
b	Membuka program/kelas internasional	-	-	-	100.000.000	100.000.000
c	Memfasilitasi dan mendampingi akreditasi/sertifikasi internasional program studi	-	-	-	200.000.000	300.000.000
d	Memfasilitasi dosen dari PT luar negeri	-	300.000.000	300.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000
e	Memfasilitasi kegiatan Visiting lecturer dengan PT di luar negeri	-	300.000.000	300.000.000	600.000.000	600.000.000
5	IKU-2.5. Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang akreditasi Unggul	740.000.000	770.000.000	870.000.000	1.245.000.000	1.245.000.000
5.1	Program Prioritas: Peningkatan akreditasi unggul program studi	740.000.000	770.000.000	870.000.000	1.245.000.000	1.245.000.000

a	Memfasilitasi dosen menjadi anggota profesi	420.000.000	420.000.000	420.000.000	420.000.000	420.000.000
b	Memfasilitasi dan mendampingi pengajuan akreditasi unggul bagi Prodi dan PT	300.000.000	300.000.000	300.000.000	600.000.000	600.000.000
c	Melakukan akreditasi laboratorium	20.000.000	50.000.000	150.000.000	225.000.000	225.000.000
Sasaran 3: Meningkatnya kualitas dosen dalam bidang Pendidikan		1.820.000.000	1.840.000.000	1.660.000.000	1.660.000.000	1.660.000.000
1	IKU-3.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri multi media dan digital, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	350.000.000	670.000.000	650.000.000	650.000.000	650.000.000
1.1	Program Prioritas: Pengembangan kuantitas dan kualitas dosen dalam berkegiatan tridharma di luar kampus bidang multimedia dan digital	350.000.000	670.000.000	650.000.000	650.000.000	650.000.000
a	Menyusun regulasi tentang dosen praktisi	-	20.000.000	-	-	-
b	Memfasilitasi dosen yang bekerja sebagai praktisi di dunia Industri	120.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000
c	Memfasilitasi kegiatan di PT QS 100 berdasarkan bidang ilmu (QS 100 by subject)	180.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000
d	Memberikan penugasan kepada dosen atas kegiatan mahasiswa di luar prodi	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
e	Melakukan evaluasi bidang pembelajaran secara rutin dan berkelanjutan	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
2	IKU-3.2 Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi bidang muti 660.000.000 media dan digital yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri bidang multimedia dan digital.		660.000.000	780.000.000	780.000.000	780.000.000

2.1.	Program Prioritas: Pengembangan kompetensi dosen internal dan peningkatan dosen luar yang berasal dari praktisi bidang multimedia dan digital/dosen dari luar negeri	660.000.000	660.000.000	780.000.000	780.000.000	780.000.000
a	Memfasilitasi kegiatan sertifikasi kompetensi/profesi bagi dosen	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
b	Memfasilitasi dosen tamu yang berasal dari praktisi (termasuk alumni)	360.000.000	360.000.000	480.000.000	480.000.000	480.000.000
3	IKU-3.3 Persentase kualifikasi pendidikan dan jabatan fungsional dosen	810.000.000	510.000.000	560.000.000	560.000.000	560.000.000
3.1.	Program Prioritas: Peningkatan karir dosen	810.000.000	510.000.000	560.000.000	560.000.000	560.000.000
a	Memfasilitasi bagi dosen untuk mendapatkan beasiswa dari dalam dan luar negeri	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
b	Membangun kerjasama dengan PT di luar negeri untuk fasilitasi program S3 dosen	200.000.000	-	100.000.000	100.000.000	100.000.000
c	Membentuk tim pendamping percepatan jabfung di tingkat fakultas/universitas	50.000.000	50.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
d	Mengadakan klinik penulisan karya ilmiah, buku ajar, dan artikel jurnal bereputasi	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
e	Melakukan pendampingan teknis penyusunan DUPAK, portofolio dan lainnya	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
f	Mengembangkan sistem informasi kepegawaian dan pengusulan jabatan fungsional berbasis digital terintegrasi	100.000.000	50.000.000	-	-	-
g	Membuat <i>dashboard</i> progress PAK dosen di fakultas	100.000.000	50.000.000	-	-	-
	Sasaran 4: Meningkatnya kualitas dosen dalam bidang penelitian	480.000.000	560.000.000	670.000.000	700.000.000	730.000.000
1	IKU-4.1 Rasio Luaran hasil kerjasama antara PT dan start-up/industri/lembaga dalam bidang penelitian	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
1.1.	Program Prioritas: Peningkatan kerjasama PT dengan start up/industri/lembaga dalam bidang penelitian	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
a	Membangun kerjasama dengan <i>start up</i>	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
b	Membangun kerjasama dengan industri	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Membangun kerjasama dengan lembaga	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
2	IKU-4.2 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi nasional dan internasional per jumlah dosen yang melibatkan mahasiswa	270.000.000	350.000.000	440.000.000	470.000.000	500.000.000
2.1.	Program Prioritas: peningkatan kualitas luaran penelitian yang mendapatkan rekognisi nasional dan internasional	270.000.000	350.000.000	440.000.000	470.000.000	500.000.000
a	Mengembangkan roadmap dan pedoman penelitian	-	50.000.000	-	-	-
b	Melaksanakan pelatihan dan pendampingan kualitas luaran penelitian	30.000.000	60.000.000	90.000.000	120.000.000	150.000.000
c	Memperbaiki sistem pengumpulan data	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
d	Mengembangkan skema insentif bagi Dosen	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
e	Membangun Pusat Unggulan IPTEK/Center of Excellent	30.000.000	30.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
f	Mengadakan pelatihan dan pendampingan pengelolaan jurnal nasional	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
g	Mengadakan pelatihan dan pendampingan pengelolaan jurnal internasional	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
h	Membentuk pusat studi dan klusterisasi keilmuan	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
i	Mengembangkan kerjasama penelitian dengan perguruan tinggi dan DUDI	30.000.000	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
j	Membangun kelompok riset mendukung bangsa dan daya saing internasional	30.000.000	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
3	IKU-4.3 Jumlah produk inovasi yang dimanfaatkan mitra lokal dan nasional yang melibatkan mahasiswa per jumlah dosen	60.000.000	60.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
3.1.	Program Prioritas: peningkatan produk inovasi yang dimanfaatkan/diterapkan mitra lokal, nasional dan internasional	60.000.000	60.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
a	Memfasilitasi kegiatan penelitian kepada masyarakat berbasis Pancasila	30.000.000	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
b	Melakukan diseminasi hasil penelitian kepada masyarakat	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Sasaran 5: Meningkatnya kualitas dosen dalam bidang pengabdian kepada masyarakat		560.000.000	640.000.000	620.000.000	620.000.000	620.000.000
1	IKU-5.1 Rasio Luaran hasil kerjasama antara PT dan start-up/industri/lembaga dalam bidang pengabdian kepada masyarakat	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
1.1.	Program Prioritas: Peningkatan kerjasama PT dengan start up/industri/lembaga dalam bidang pengabdian kepada masyarakat	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
a	Membangun kerjasama dengan start up	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
b	Membangun kerjasama dengan industri	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000

c	Membangun kerjasama dengan lembaga	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
---	------------------------------------	------------	------------	------------	------------	------------

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000,00	18.625.000,00	16.075.000,00	20.050.000,00	20.210.000,00
2	IKU-5.2 Persentase Keterlibatan Perguruan Tinggi dalam SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
2.1	Program Prioritas: Peningkatan kegiatan abdimas yang berbasis SDGs	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
a	Membangun kerjasama dengan kelompok masyarakat	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
b	Membangun kerjasama dengan lembaga pemerintahan	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
3	IKU-5.3 Jumlah Luaran pengabdian kepada masyarakat (PkM) untuk menyebarluaskan hasil penelitian tepat guna yang telah direkognisi daerah, nasional maupun internasional yang melibatkan mahasiswa	160.000.000	210.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
3.1	Program Prioritas: Peningkatan diseminasi hasil penelitian tepat guna	160.000.000	210.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
a	Mengembangkan roadmap dan pedoman pengabdian	-	50.000.000	-	-	-
b	Melakukan diseminasi hasil penelitian tepat guna melalui skema kolaborasi mitra	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Mengembangkan tata kelola layanan abdimas yang berbasis sistem informasi	20.000.000	20.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
d	Mengadakan pelatihan dan pendampingan peningkatan hasil penelitian tepat guna	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
e	Mengembangkan kerjasama PkM	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
f	Membangun kelompok pelaksana PkM	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
4	IKU-5.4 Jumlah Luaran pengabdian kepada masyarakat yang di publikasikan dalam majalah ilmiah terakreditasi nasional yang melibatkan mahasiswa internasional yang melibatkan mahasiswa	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
4.1	Program Prioritas: peningkatan kualitas luaran abdimas yang berorientasi publikasi	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
a	Mengadakan pelatihan dan pendampingan publikasi internasional	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
b	Mengadakan pelatihan dan pendampingan publikasi nasional	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000

Sasaran 6: Meningkatnya tata kelola Pendidikan Tinggi		1.560.000.000	2.000.000.000	2.330.000.000	1.680.000.000	1.180.000.000
1	IKU-6.1 Capaian Target Pendapatan PNBPNBP	150.000.000	400.000.000	650.000.000	650.000.000	150.000.000
1.1	Program Prioritas: Peningkatan Pendapatan PNBPNBP	150.000.000	400.000.000	650.000.000	650.000.000	150.000.000
a	Membuka prodi baru	-	250.000.000	500.000.000	500.000.000	-
b	Mengoptimalkan pemanfaatan aset (asrama)	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Mempromosikan dan mempublikasikan kegiatan Diklat di STMM	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	2029
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
2	IKU-6.2. Terwujudnya jenis PT Politeknik	50.000.000	50.000.000	50.000.000	-	-
2.1.	Program Prioritas: Penyusunan usulan perubahan jenis kelembagaan	50.000.000	50.000.000	50.000.000	-	-
a	Menyusun proposal usulan perubahan jenis kelembagaan	50.000.000	50.000.000	50.000.000	-	-
3	IKU-6.3. Terwujudnya status kelembagaan BLU	-	100.000.000	150.000.000	100.000.000	100.000.000
3.1.	Program Prioritas: Penataan status kelembagaan menjadi BLU	-	100.000.000	150.000.000	100.000.000	100.000.000
a	Melakukan studi kelayakan perubahan status kelembagaan menjadi BLU	-	100.000.000	150.000.000	-	-
b	Menyusun proposal perubahan status kelembagaan BLU	-	-	-	100.000.000	100.000.000
4	IKU-6.4. Status akreditasi institusi	680.000.000	600.000.000	450.000.000	400.000.000	400.000.000
4.1.	Program Prioritas: Peningkatan Kualitas Pelaksanaan Penjaminan Mutu Internal	200.000.000	150.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
a	Melaksanakan proses penjaminan mutu berbasis PPEPP secara berkelanjutan	100.000.000	50.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
b	Mengembangkan standar mutu melebihi SN-Dikti dan berdaya saing internasional	50.000.000	50.000.000	-	-	-
c	Menyusun dokumen dan mengajukan akreditasi institusi	50.000.000	50.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
3.2.	Program Prioritas: Peningkatan Akreditasi Institusi	400.000.000	350.000.000	150.000.000	100.000.000	100.000.000
a	Melakukan akreditasi laboratorium/perpustakaan dll	50.000.000	50.000.000	50.000.000	-	-
b	Mengembangkan dokumen pedoman pengelolaan tri dharma dan kelembagaan	50.000.000	50.000.000	-	-	-
c	Mengembangkan pedoman pengembangan kurikulum sesuai Kriteria Akreditasi	50.000.000	50.000.000	-	-	-

d	Mengembangkan pedoman pelaksanaan pembelajaran sesuai Kriteria Akreditasi	50.000.000	50.000.000	-	-	-
e	Mengembangkan pedoman pelaksanaan integrasi penelitian dan PKM	50.000.000	50.000.000	-	-	-
f	Mengembangkan kebijakan dan pedoman pelaksanaan iklim akademik kondusif	50.000.000	50.000.000	-	-	-
g	Mengembangkan perpustakaan	100.000.000	50.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
3.3. Program Prioritas: Peningkatan Peringkat STMM		80.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
a	Melakukan monev indikator pemeringkatan sekolah vokasi	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
b	Menyusun standar penjaminan mutu internal yang memenuhi standar	30.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
5	IKU-6.5 Persentase STMM dalam Membangun Zona Integritas/WBM/WBBK	240.000.000	240.000.000	260.000.000	160.000.000	160.000.000
5.2.	Program Prioritas: Peningkatan STMM dalam membangun zona integritas/WBM/WBBK	240.000.000	240.000.000	260.000.000	160.000.000	160.000.000
a	Melakukan sosialisasi ZI kepada seluruh sivitas akademika	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
b	Menyusun rencana aksi pembangunan ZI jangka pendek, menengah, dan panjang	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
c	Melakukan digitalisasi layanan akademik dan administratif	50.000.000	50.000.000	100.000.000	-	-
d	Mempublikasikan informasi keuangan, kinerja, dan layanan di website fakultas	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
e	Membangun budaya kerja yang jujur dan melayani	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
f	Melakukan penilaian kinerja objektif dan transparan	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
g	Melakukan evaluasi berkala terhadap pelaksanaan program ZI	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
h	Mengadakan kolaborasi dengan mahasiswa, alumni, mitra industri dan masyarakat	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
6	IKU-6.6 Indeks Kepuasan Pemangku Kepentingan	140.000.000	110.000.000	140.000.000	40.000.000	40.000.000
6.1.	Program Prioritas: Peningkatan kepuasan pemangku kepentingan	140.000.000	110.000.000	140.000.000	40.000.000	40.000.000
a	Mengembangkan instrumen pengukuran kepuasan pemangku kepentingan	50.000.000	20.000.000	-	-	-
b	Melaksanakan pengukuran kepuasan pemangku kepentingan secara rutin	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
c	Mengembangkan layanan berbasis Teknologi Sistem Informasi dan komunikasi	50.000.000	50.000.000	100.000.000	-	-

d	Melakukan monitoring dan evaluasi indikator kepuasan pemangku kepentingan	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
7	IKU-6.7 Persentase Integrasi Sistem Informasi dan Komunikasi antar Bidang Akademik dan Non Akademik	100.000.000	120.000.000	220.000.000	20.000.000	20.000.000
7.1.	Program Prioritas: Pengembangan sistem informasi terintegrasi berbasis SSO	100.000.000	120.000.000	220.000.000	20.000.000	20.000.000
a	Melakukan evaluasi seluruh aplikasi/sistem informasi yang ada	50.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
b	Mengembangkan sistem informasi terintegrasi berbasis SSO	50.000.000	50.000.000	100.000.000	-	-
c	Mengembangkan SIAKAD	-	50.000.000	100.000.000	-	-
8	IKU-6.8 Persentase ketercapaian target peningkatan kuantitas dan kualitas Peralatan dan Fasilitas Pengembangan Kependidikan yang memadai dan terkini berdasarkan roadmap 2025-202G	-	50.000.000	-	-	-
8.1.	Program Prioritas: Peningkatan kuantitas dan kualitas Peralatan dan Fasilitas Pengembangan Kependidikan yang memadai dan terkini	-	50.000.000	-	-	-
a	Menyusun roadmap Peralatan dan Fasilitas Pengembangan Kependidikan	-	50.000.000	-	-	-
b	Merevitalisasi ruang kelas yang memadai, modern dan terkini	-	-	-	-	-

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) - PROGRAM DAN KEGIATAN		2025	2026	2027	2028	202G
		13.425.000.000	18.625.000.000	16.075.000.000	20.050.000.000	20.210.000.000
c	Mengembangkan laboratorium dalam mendukung kegiatan tridharma	-	-	-	-	-
d	Melakukan pengadaan peralatan laboratorium	-	-	-	-	-
e	Melakukan pemeliharaan rutin sarpras pendukung pembelajaran	-	-	-	-	-
f	Melakukan revitalisasi asrama mahasiswa	-	-	-	-	-
g	Mengembangkan fasilitas sarpras	-	-	-	-	-
h	Melakukan pengadaan alat-alat animasi	-	-	-	-	-
G	IKU-6.G Persentase tenaga kependidikan yang memiliki sertifikasi keahlian/kompetensi berdasarkan roadmap 2025-202G	230.000.000	230.000.000	230.000.000	230.000.000	230.000.000
G.1.	Program Prioritas: peningkatan kuantitas dan kualitas tenaga kependidikan	230.000.000	230.000.000	230.000.000	230.000.000	230.000.000
a	Melakukan pelatihan/sertifikasi bagi laboran dan tendik lainnya	140.000.000	140.000.000	140.000.000	140.000.000	140.000.000
b	Melakukan pengadaan tenaga laboran sesuai kebutuhan laboratorium	-	-	-	-	-

c	Menyusun peta kebutuhan sertifikasi bagi tendik sesuai tugas dan fungsi	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
d	Pelatihan bahasa Inggris dan bahasa asing lainnya	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
10	IKU-6.10 Indeks sikap dan perilaku Pancasila pegawai	-	100.000.000	150.000.000	50.000.000	50.000.000
10.1	Program Prioritas: peningkatan sikap dan perilaku Pancasila pegawai	-	100.000.000	150.000.000	50.000.000	50.000.000
a	Menyusun instrumen pengukuran indeks Pancasila bagi pegawai	-	50.000.000	-	-	-
b	Melaksanakan pengukuran sikap dan perilaku Pancasila bagi pegawai	-	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
c	Mengembangkan Sistem Monitoring dan Evaluasi Program Pancasila bagi pegawai	-	-	100.000.000	-	-

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Bidang Keuangan STMM Periode 2025-2029 merupakan komitmen nyata institusi terhadap tata kelola keuangan yang kredibel. Melalui kedisiplinan yang ketat terhadap Standar Biaya Masukan (SBM), transparansi penuh dalam pengelolaan PNBK, serta keberanian dalam melakukan inovasi pendanaan, STMM optimis dapat mewujudkan stabilitas finansial yang kuat dan berkelanjutan.

Penyusunan Renstra Keuangan ini membawa harapan besar agar setiap alokasi anggaran yang direncanakan dapat menjadi stimulan bagi peningkatan kualitas akademik. Tujuan utama dari dokumen ini adalah untuk menciptakan sinkronisasi antara ketersediaan sumber daya dengan program prioritas institusi, sehingga tidak ada potensi finansial yang terbuang sia-sia. Dengan perencanaan yang matang, STMM diharapkan mampu memitigasi risiko keuangan di masa depan, menjamin ketersediaan sarana prasarana multimedia yang mutakhir, serta meningkatkan kesejahteraan sivitas akademika secara adil dan merata.

Akhir kata, dokumen ini diharapkan mampu menjadi panduan bagi seluruh unit kerja di lingkungan STMM dalam bertindak secara efisien dan akuntabel. Dengan sinergi yang baik antara pengelolaan keuangan dan visi pendidikan, STMM yakin dapat memperkuat posisinya sebagai kawah candradimuka bagi talenta digital dan multimedia unggul yang siap membawa Indonesia bersaing di panggung global.